清洁生产审核计划

为切实推进公司清洁生产审核工作按一定的程序和步骤有序地开展,便于组织各部门人力协同配合,获得理想的审核效果,结合公司实际情况,我公司讨论并制定了详细的清洁生产审核工作计划,明确了每个工作阶段的目标、工作内容、完成时间、相应负责人及相关责任部门,具体情况列于表1。

表1 清洁生产审核工作计划表

序号	阶段	工作内容	完成时间	责任部门及责任人
1	筹划与组织	① 调查汇总基本情况	2021年8月2日~2021年8月31日	生产技术部
		②争取得到各级领导支持、在咨询专家组的指导下成立审核小组		生产技术部
		③启动会:由审核咨询单位专家组对公司进行清洁生产审核知识培训。公司领导动员、宣布清洁生产审核工作开始		审核小组
		④在专家组的培训和指导下制定审核工作计划		审核小组
		⑤宣传培训:制定宣传培训计划;布置、安排、落实宣传培训计划		审核小组
		⑥征集无低费方案		全厂
2	预评估	①组织现状调研:设备布置、管理、维修资料;生产操作管理;原辅材料管理;水资源消耗及废物排放和回用情况;行业及公司经济技术指标	2021年9月1日~9月30日	审核小组
		②现场考察:制定现场考察工作计划;进行现场考察;汇总考察结果		审核小组
		③评价产污排污状况:对比国内外同类组织产污排污状况;初步分析产污原因;评价组织环保执法状况;作出评价结论		审核小组
		④确定审计重点		审核小组
		⑤设置清洁生产目标		审核小组
		⑥提出和实施无低费方案		全厂
3	评估	①收集审核重点资料并编制审核重点的工艺流程图和设备流程图	2021年10月1日~12月31日	审核小组
		②制定实测工作计划		
		③进行输入、输出物流的理论测算		
		④进行实测的物质准备		
		⑤实测物料、水和能量的输入和输出		
		⑥建立物料平衡		
		⑦进行废物产生原因的分析		
		⑧编写实测和分析报告,报专家组		
		⑨提出与实施无低费方案		
4	方案	① 进行备选方案产生和筛选的培训	2022年1月1日~2022	审核小组
		②组织全厂职工提出清洁生产方案		

		③进行方案汇总和初步筛选;各部门进行方案汇总和初步筛选;全厂进行方案汇总和初步筛选		审核小组 办公室及相关部门
		④研制方案		
		⑤继续实施无低费方案		
		⑥核定并汇总无低费方案实施效果		
		⑦编写清洁生产审核中期报告并报咨询专家组		
5	可行性分析	① 市场调研	2022年2月 1日~2月 28日	咨询专家组
		②方案评估(技术、环境、经济)		审核小组 办公室及相关部门
		③对中高费方案进行可行性分析		
		④推荐可实施的清洁生产方案		
6	方案实施	①制定方案实施计划	2022年3月 1日~10月 31日	审核小组及相关部门
		②组织方案实施		相关部门
		③汇总已实施的无低费方案的成果		审核小组 及相关部门
		④验证已实施的中高费方案的成果		
		⑤分析汇总已实施方案对组织的影响		
		⑥编写审核报告初稿,报审核专家组		审核小组
7	持续清洁生产	①建立与完善持续清洁生产组织	2022年11月~	审核小组
		②建立与完善持续清洁生产管理制度		
		③制定持续清洁生产计划		
		④编写审核报告终稿,报审核专家组		